# La Gestione del Rischio in Sanità

**Prof. Luigi Pastorelli** 

Valutatore del Rischio

Salsomaggiore Terme 24 Novembre 2023

#### CRITICITA' in AMBITO SANITARIO

- L' evoluzione in atto della dinamica **DEMOGRAFICA** e la conseguente modificazione dei bisogni di **SALUTE** della popolazione con una quota crescente di **ANZIANI** e **PATOLOGIE CRONICHE** renderanno necessarie un ridisegno della rete di servizi nell' ottica di rafforzare l'ambito territoriale dell' assistenza **SANITARIA**.
- La INNOVAZIONE TECNOLOGICA e DIGITALE puo' contribuire a una riorganizzazione dell' ASSISTENZA SANITARIA o è finalizzata solo ad un processo di FINANZIARIZZAZIONE della SANITA'.
- Verificare se la recente pandemia di COVID, il soffocamento dei servizi di PRONTO SOCCORSO, la SATURAZIONE degli OSPEDALI PUBBLICI, determinerà l'asfissia della SANITA' PUBBLICA e l'inevitabile ricorso sistematico al SETTORE PRIVATO.
- Verificare se le soluzioni tecnologiche e digitali in sanità denominate **E-HEALTH** costituiranno solo nuovi consumi **senza apportare nulla di piu' alla popolazione in termini sanitari**.

#### **PREMESSA**

- La popolazione Italiana non è variata di molto nel suo ammontare, ma sono pero' notevoli le trasformazioni nella sua struttura per ETA'. E' significativamente calato il numero di GIOVANI e degli ADULTI, ed è consistente l'aumento della popolazione ANZIANA.
- In ITALIA nel 2000 gli OVER 65 erano il 18,7% della popolazione. Nel 2019 la popolazione di età uguale o superiore ai 75 anni rappresentava il 20% della popolazione.
- In ITALIA I' INDICE di VECCHIAIA è passato dal 131,4 del 2001 al 182,6 del 2021.

( Fonte : ISTAT-2021 )

#### **PREMESSA**

- Il progressivo invecchiamento della popolazione ha come inevitabile conseguenza non solo l'aumento dei quadri morbosi tipici dell' età anziana, ma anche la prevalenza di malattie NEOPLASTICHE, con tutto quello che ne consegue, ovvero:
  - necessità di trattamenti antitumorali e terapie di supporto.
  - necessità di trattamenti palliativi per gestione del dolore.

Nel caso specifico di **PAZIENTI ANZIANI**, occorre considerare le valutazioni ed il monitoraggio delle sintomatologie dolorose e il trattamento del DOLORE ed il suo follow-up nel tempo.

#### **CRITICITA'**

• In ITALIA l' INVECCHIAMENTO della popolazione (negli ultimi 40 anni la speranza di vita alla nascita è aumentata di 10 anni ) richiederà profonde modifiche nella organizzazione dei servizi erogati dal nostro SSN e inciderà sulla sostenibilità economica del ns WELFARE.

#### CRITICITA'

• Attualmente in ITALIA si spendono complessivamente 66,7 Miliardi di Euro per la CRONICITA', si stima che nel 2028 tale spesa salirà a 70,7 Miliardi di Euro.

Secondo alcuni questo pone irrimediabilmente la necessità di utilizzare le opportunità date dalla tecnologia e dalla realtà virtuale in sanità.

#### APPROCCIO CLASSICO

- ANALISI COSTI-EFFICACIA: considera sia i costi sia i risultati/esiti. nello specifico fa la comparazione tra i costi di un programma sanitario e i risultati non monetari dello stesso (es: considera gli anni di vita guadagnati; le malattie evitate).
- ANALISI COSTI-BENEFICI: paragona i costi con i benefici misurati in termini monetari.
- ANALISI COSTI-UTILITA': misura i benefici in termini di utilità (es: considera gli anni guadagnati in relazione alla qualità di vita ).

#### RIPARTIZIONE dei COSTI

• Per **COSTI** s'intendono le risorse utilizzate per erogare i servizi di uno specifico programma SANITARIO. **Essi si suddividono in**:

-COSTI DIRETTI: esempio la degenza ospedaliera ed esami di laboratorio.

-COSTI INDIRETTI: esempio costi di trasporto e assistenza.

-COSTI CONSEGUENZIALI: esempio l'impatto sui famigliari.

#### APPROCCIO di LAW ENGINEERING RISK-LER

• Esaminare mediante la Funzione Numerica Law Engineering Risk-LER i Fattori di CRITICITA' che possono incidere sul nostro SSN:

- FATTORI CRITICI (Fx)
- FATTORI CRESCENTI (Fc)
- FATTORI DECRESCENTI ( Fd )

Al fine di determinare uno specifico **INDICE di RISCHIO** che possa integrare **l'approccio CLASSICO** e applicarlo alle opportunità offerte dall' utilizzo del **METAVERSO** in **SANITA**'.

#### **FATTORI CRITICI**

Vediamo alcuni dei **FATTORI CRITICI (Fx)** che attualmente caratterizzano il nostro SSN, con la **quantificazione numerica** della loro incidenza:

•	Diminuzione del numero dei medici	30%				
•	Invecchiamento del personale medico	10%	,			
•	Diminuzione del rapporto medico/abitanti		15%	ı		
•	Errata programmazione degli accessi ai corsi di Laurea in N Specializzazione		Chirurgia e	alle	Scuole	di
•	Tagli finanziari che hanno inciso sul TURN-OVER del personale		20%			

(Fonte: Elaborazione SCHULT'Z-2022)

#### DIMINUZIONE del NUMERO dei MEDICI

• Il nostro SSN perderà nei prossimi 15 anni un numero di 55.000 medici. Di questi ne verranno rimpiazzati solo 42.000 (pari al 75%)

(Fonte: Osservatorio Nazionale sulla Salute nelle Regioni-2019)

#### INVECCHIAMENTO

- Attualmente il 52% del personale medico ha oltre 55 anni.
- Nella fascia d'età tra i 40 ed i 49 anni la quota dei medici si attesta al 23%.
- Nella fascia d'età tra i 50 ed i 59 anni la quota dei medici si attesta al 41%.

Questo dato è suscettivo di essere aggravato dalle recenti proposte pensionistiche denominate « Quota 100 «.

(Fonte: Osservatorio Nazionale sulla Salute nelle Regioni Italiane-2019)

### RAPPORTO MEDICO/ABITANTI

- Il Rapporto Nazionale tra medico e 1.000 abitanti è attualmente di 1,7.
- Nel Lazio tale rapporto si attesta al 1,3.
- In **Lombardia, Molise** tale rapporto si attesta al 1,4.
- In **Puglia, Campania, Veneto** tale rapporto si attesta al 1,6.
- In Emilia-Romagna, Sicilia tale rapporto si attesa al 1,8.
- In Abruzzo tale rapporto si attesta al 2,0.
- In Trentino Alto Adige, Piemonte, Marche, Calabria tale rapporto si attesta al 1,9.
- In **Toscana, Umbria** tale rapporto si attesta al 2,2.
- In Basilicata, Friuli Venezia Giulia, Basilicata tale rapporto si attesta al 2,1.
- In Liguria tale rapporto si attesta al 2,3.
- In Sardegna, Valle d' Aosta tale rapporto si attesta al 2,6.

(Fonte: Osservatorio Nazionale sulla Salute nelle Regioni Italiane-2019)

#### RAPPORTO IMMATRICOLAZIONI/NUOVI MEDICI

- Per rimpiazzare i 56.000 medici in 15 anni saranno necessarie 13.500 immatricolazioni ai corsi di Laurea in Medicina e 11.000 posti di specializzazione.
- Cio' significa che le Università dovranno formare ogni anno almeno 5.000 studenti in piu'.

(Fonte: Osservatorio Nazionale sulla Salute nelle Regioni Italiane-2019)

#### TAGLI FINANZIARI AL TURN OVER

 Con la contrazione della spesa sanitaria accentuata dall' introduzione dei Piani di Rientro attivati per arginare il crescente deficit delle Regioni si è sensibilmente ridotta la spesa dedicata alle nuove assunzioni di personale ( per sostituire quello andato in pensione ). Cio' ha determinato una sensibile riduzione del numero dei MEDICI e degli ODONTOIATRI del nostro SSN nella misura del 2,9% ( passando dai 108.271 del 2013 ai 105.093 del 2016 ).

(Fonte: Osservatorio Nazionale sulla Salute nelle Regioni Italiane)

#### **FATTORI CRESCENTI**

Vediamo alcuni dei **FATTORI CRESCENTI (Fc)** che incidono negativamente sul nostro SSN, con la **quantificazione numerica** della loro incidenza:

•	SPERANZA di VITA , dato DEMOGRAFICO e impatto sulla CRONICITA'		30%
•	Differenza di genere nella CRONICITA' e della MULTI-CRONICITA' nella popolazione	15%	
•	Aumento della CRONICITA' e della MULTI-CRONICITA' nella popolazione25%		
•	Suddivisione TERRITORIALE della CRONICITA159	6	
•	Caratteristiche del TERRITORIO impattante sulla CRONICITA'	5%%	
•	Caratteristiche CULTURALI ed ECONOMICHE impattanti sulla CRONICITA'		10%

(Fonte: Elaborazione SCHULT'Z-2022)

#### SPERANZA di VITA alla NASCITA

- In ITALIA la SPERANZA di VITA alla nascita per gli UOMINI è passata da 76 anni del 2001 ai 81 anni del 2020.
- In ITALIA la SPERANZA di VITA alla nascita per le DONNE è passata dai 82 anni del 2001 ai 85 anni del 2020.

( Fonte: ISTAT-2020 )

#### DATO DEMOGRAFICO e IMPATTO CRONICITA'

- I soggetti over 65 anni nel 2019 rappresentavano circa il 23% della popolazione, nel 2050 diverranno il 37%.
- In ITALIA su una popolazione di 51 milioni di persone con piu' di 18 anni oltre 14 milioni presentano una patologia CRONICA e di questi solo 8 milioni hanno piu' di 65 anni. In ITALIA si hanno quasi 22 milioni di abitanti con CRONICITA' (considerando il totale della popolazione anche under 18).

(Fonte: Report di Salutequità-2019)

#### DIFFERENZA di GENERE nella CRONICITA'

- Le DONNE sono affette da PATOLOGIE CRONICHE per il 42,6% rispetto al 37% degli UOMINI.
- Le DONNE sono affette da MULTI-CRONICITA' per il 25% rispetto al 17% degli UOMINI.
- Le differenze di GENERE si acuiscono con l'età, nel periodo adulto della vita.

(Fonte: Osservatorio Nazionale sulla Salute nelle Regioni-2019)

### AUMENTO della CRONICITA' nella Popolazione

- Nel **2019** le **MALATTIE CRONICHE** hanno interessato 24 milioni pari al 40% della popolazione, di cui 12,5 milioni hanno delle **MULTI-CRONICITA**'.
- Nel **2029** il numero di malati cronici salirà a 25 milioni ed i MULTI-CRONICI saliranno a 14 milioni.
- Nel **2028** si prevede che 12 milioni di persone soffriranno di **IPERTENSIONE** e 11 milioni di persone soffrirà di **ARTROSI/ARTRITE** e 3,6 milioni saranno **MALATI di CUORE**.

(Fonte: Osservatorio Nazionale sulla Salute nelle Regioni Italiane)

## SUDDIVISIONE TERRITORIALE della CRONICITA'

- La prevalenza piu' elevata di CRONICITA' si registra in LIGURIA con il 45,1 % della popolazione.
- La prevalenza minore di CRONICITA' si registra in VALLE d'AOSTA con il 36,9% della popolazione.
- In **Veneto** riguarda il 39,6% della popolazione.
- In FRIULI VENEZIA GIULIA riguarda il 42 % della popolazione.
- In MOLISE riguarda il 40,3% della popolazione.
- In **TOSCANA** riguarda il 40% della popolazione.
- In **UMBRIA** riguarda il 43,5% della popolazione
- Nelle MARCHE riguarda il 41,6% della popolazione.
- In EMILIA ROMAGNA riguarda il 42 % della popolazione.
- La BASILICATA riguarda il 43,3% della popolazione.
- Nel **LAZIO** riguarda il 37,9% della popolazione.
- La LOMBARDIA riguarda il 39,7% della popolazione.
- In PIEMONTE riguarda il 41,4% della popolazione.

#### CARATTERISTICHE del TERRITORIO

• I COMUNI sotto i 2.000 abitanti sono quelli con la quota piu' elevata di CRONICITA', ne è afflitto quasi il 45% della popolazione.

# CARATTERISTICHE CULTURALI ed ECONOMICHE

E' assodato che il LIVELLO CULTURALE e l'ATTIVITA' ECONOMICA ha un effetto significativo sul rischio di CRONICITA'. I dati rilevano quanto segue:

- Le persone con un livello di istruzione piu' basso soffrono molto piu' frequentemente di PATOLOGIE CRONICHE, con un divario decrescente all'aumentare del titolo di studio conseguito.
- Le categorie maggiormente colpite da PATOLOGIE CRONICHE sono i DISOCCUPATI ( che ne sono colpiti nel 36,3 % ) e i LAVORATORI AUTONOMI ( che ne sono colpiti nel 34,6% ). Nei primi sono le patologie connesse all' artrosi e ai disturbi nervosi; mentre nei secondi sono le patologie connesse all' ipertensione.

( Fonte: ISTAT-2019 )

#### FATTORI DECRESCENTI

Vediamo alcuni dei **FATTORI DECRESCENTI ( Fd**) che incidono positivamente sul nostro SSN, con la quantificazione numerica della loro incidenza:

•	Utilizzo della TELEMEDICINA	35%
•	Adozione del Piano Nazionale delle Cronicità	40%
•	Utilizzo della REALTA VIRTUALE	20%
•	Introduzione del METAVERSO	5%

(Fonte: Elaborazione SCHULT'Z-2022)

#### PIANO NAZIONALE delle CRONICITA'

- Di fronte all' allarmante prospettiva di un aumento della domanda di salute, il SSN sta ponendo le basi per attuare un cambiamento indirizzato a una appropriata ed equa gestione della cronicità. Esso nasce dalla esigenza di armonizzare a livello Nazionale, le attività di gestione della CRONICITA', con l'intento di promuovere interventi basati sulla unitarietà di approccio, centrati sulla persona e orientati verso una migliore organizzazione dei servizi e una piena responsabilizzazione di tutti gli attori dell' assistenza.
- Il PIANO propone nuovi MODELLI ORGANIZZATIVI centrati sulle cure territoriali e domiciliari, integrate, delegando all' assistenza ospedaliera le gestione dei casi acuti/complessi non gestibili dagli operatori sanitari delle cure primarie.
- La presa in carico del cittadino dovrebbe avvenire sulla base dei Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali delineati per ogni patologia, sempre tenendo in considerazione le peculiarità di ogni singolo paziente.

(Fonte: Piano Nazionale della Cronicità- Accordo tra lo Stato le Regioni-2016)

#### La Gestione del Rischio in Sanità

**SCHULT'Z srl-2023**. Tutti i diritti riservati. Riproduzione Vietata. La Violazione del copyright e/o la copia illecita del materiale ivi riprodotto in queste pagine, la diffusione dello stesso in qualunque forma contravviene alle Normative vigenti in materia di Diritto d' Autore e sul Copyright.